

**Memoria de del
curso académico
2024-2025**

CUD
Zaragoza

CENTRO UNIVERSITARIO DE LA DEFENSA:

Director: Francisco José Gómez Ramos

Subdirectora: Amaya Gil Albarova

Profesor Secretario: Félix Allo Flores

Gerente: Luis Sorbed Valero

Coordinadora del Grado en Ingeniería de Organización Industrial:

María Vera Cabello

Coordinador del Grado en Estudios para la Defensa y Seguridad:

Alberto García Martín

Coordinador del Máster en Dirección y Gestión de Adquisiciones
de Sistemas para la Defensa: Félix Ayllón Andrés

Coordinador del Máster en Administración Económica y Logística
en el ámbito de la Defensa: Jorge González Chapela

EDICIÓN Y COORDINACIÓN:

Sira Hernández Corchete

EQUIPO DE TRABAJO:

Sira Hernández Corchete

Miguel Urbiztondo Castro

FOTOGRAFÍA:

Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza

Academia General Militar

ÍNDICE

01	CARTA DEL DIRECTOR	4
02	PERFIL INSTITUCIONAL	6
03	NUESTRO PERSONAL	15
04	NUESTRA DOCENCIA	17
05	NUESTRA INVESTIGACIÓN	25
06	GESTIÓN ECONÓMICA Y MEDIOAMBIENTAL	28
07	EL CUD EN LA SOCIEDAD	31

01. Carta del director

Carta del director



Como director del Centro Universitario de la Defensa ubicado en la Academia General Militar de Zaragoza, tengo el honor de presentar nuestra memoria correspondiente al curso académico 2024-2025, que recoge, además de las actuaciones que hemos llevado a cabo en él, el compromiso fundacional y permanente del CUD-AGM con el Ministerio de Defensa, el Ejército de Tierra y sus demás públicos de interés, en especial, con sus alumnos, su personal, el sector industrial y tecnológico de la Defensa y el conjunto de la sociedad aragonesa y española.

Este compromiso queda reflejado en la normativa de organización y funcionamiento del centro, según la cual el CUD se corresponsabiliza con la Academia General Militar de "la formación integral de los oficiales del Ejército de Tierra", y se compromete a ajustar su oferta educativa a las necesidades sociales y laborales expresadas por el Ministerio de Defensa y el Ejército de Tierra, procurando, además de su capacitación científica y técnica, "la formación en valores y en las reglas esenciales que definen el comportamiento militar" de quienes tendrán encomendadas en el futuro la defensa y la seguridad de los españoles. Esta es nuestra principal misión y en ella hemos puesto nuestro principal empeño durante este curso, para lograr la máxima eficacia en la formación de los futuros tenientes del Ejército de Tierra y la Guardia Civil y en el logro de los objetivos marcados en nuestro Plan Estratégico para el ciclo 2025-2027.

El curso 2024-2025 ha sido un curso importante, porque hemos comenzado a impartir dos nuevas titulaciones, el Grado en Estudios para la Defensa y Seguridad y el Máster Universitario en Administración Económica y Logística en el ámbito de la Defensa, cuya primera promoción egresó el pasado mes de julio. Por otra parte, también hemos dado pasos adelante en la implantación del programa de doctorado en Estudios Interdisciplinarios en el Ámbito de la Defensa y Seguridad, puesto que su memoria de verificación ya cuenta con la aprobación del Consejo de Gobierno de la Universidad de Zaragoza. Además, la internacionalización de la formación de nuestro centro continúa avanzando: una treintena de alumnos han llevado a cabo estancias internacionales y una decena de profesores han realizado visitas cortas para explorar posibles colaboraciones docentes e investigadoras.

En lo que respecta a nuestra responsabilidad social en el campo de la investigación, el CUD ha seguido potenciando —siguiendo la ley, su propia normativa y la Orden Ministerial de investigación en los Centros Universitarios de la Defensa que regula la producción científica de su profesorado— la creación de grupos de investigación reconocidos y el desarrollo de "líneas de investigación consideradas de interés en el ámbito de las Fuerzas Armadas y de la Paz, la Seguridad y la Defensa", preferentemente alineadas con las líneas estratégicas marcadas por el Ministerio de Defensa, y en colaboración con otras empresas y organismos dedicados a la investigación. Tal responsabilidad queda evidenciada por la proyección internacional de los proyectos que desarrolla, el volumen de los resultados obtenidos en foros de alto impacto científico y tecnológico y su contribución a la solución de los problemas sociales, económicos y tecnológicos en el campo de la seguridad.

Asimismo, se han seguido llevando a cabo actuaciones conducentes al alineamiento del centro con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Aparte de la continuación con la acción social y el voluntariado y el cierre energético del centro durante el periodo vacacional, destacan los proyectos y publicaciones científicas de nuestros profesores orientadas, especialmente, a la consecución de los objetivos 7 y 9, que se relacionan con la energía asequible y limpia y la industria, innovación e infraestructura, respectivamente.

Por último, la publicación de esta nueva memoria pretende ser, además de un instrumento de transparencia, un estímulo para seguir trabajando en el desarrollo sostenible de España y de Aragón desde nuestra actividad académica, investigadora y de extensión universitaria.

02. Perfil institucional

EL CENTRO

**Centro
Universitario
de la Defensa
S-2800645-J
Academia
General Militar
Carretera de
Huesca, s/n
50090 Zaragoza
976 73 95 00
cud-agm.es**



Edificio Conde de Aranda.

El Centro Universitario de la Defensa (CUD) de Zaragoza es una institución académica pública ubicada en la Academia General Militar, cuya titularidad la ostenta el Ministerio de Defensa, que la ejerce a través de la Subsecretaría de Defensa.

Fue creado por el Real Decreto 1723/2008, de 24 de octubre. El 14 de julio de 2009 se suscribió un convenio entre el Ministerio de Defensa y la Universidad de Zaragoza para la adscripción a esta, que fue actualizado en 2019 y, después, en 2023, por el convenio actualmente en vigor suscrito el 20 de julio de ese año (BOE 181, de 31 de julio de 2023).

El CUD de Zaragoza tiene como finalidad principal impartir los estudios conducentes a la obtención del título de grado a los alumnos de la enseñanza de formación de Oficiales del Cuerpo General del Ejército de Tierra y de la Guardia Civil (en los dos primeros años de su formación en Ingeniería de la Seguridad), en cumplimiento de lo establecido en la Ley 39/2007 de 19 de noviembre, de la Carrera Militar; y también estudios de posgrado

al conjunto de las Fuerzas Armadas y de la sociedad civil.

Actualmente, imparte los Grados en Ingeniería de Organización Industrial (Perfil Defensa) y en Estudios para la Defensa y Seguridad, así como los Másteres en Dirección y Gestión de Adquisiciones de Sistemas para la Defensa y en Administración Económica y Logística en el ámbito de la Defensa, títulos oficiales de la Universidad de Zaragoza.



MISIÓN

Impartir las enseñanzas universitarias de grado que forman parte de la formación de los oficiales del Cuerpo General del Ejército de Tierra y de la Guardia Civil, y los másteres oficiales de especialización que se determinen en el convenio del Ministerio de Defensa con la Universidad de Zaragoza por la adscripción a dicha Universidad del CUD. Además, desarrollar líneas de investigación consideradas de interés en el ámbito de las Fuerzas Armadas y de la paz, la seguridad y la defensa.

VISIÓN

Contribuir, con una docencia e investigación de excelencia, a la formación de los oficiales del Ejército de Tierra y de la Guardia Civil para hacer de España y del mundo un lugar más justo y seguro.

VALORES

Patriotismo ● Excelencia profesional ●
Innovación ● Sostenibilidad ●
Solidaridad ● Internacionalización ●
Compromiso ético y social ●



ÓRGANOS DE GOBIERNO UNIPERSONAL

El Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza cuenta con 4 órganos de gobierno unipersonal: el director, el subdirector, el secretario y el gerente.

El director, Francisco José Gómez Ramos, es el órgano unipersonal superior del centro, al que le corresponde la dirección y gestión ordinaria de este y de todo su personal y servicios. Ejecuta, cumplimenta y hace cumplir los planes, programas y acuerdos del Patronato y lo establecido en sus normas internas.



Francisco José Gómez Ramos



Amaya Gil Albarova

La subdirectora, Amaya Gil Albarova, es el órgano unipersonal de gestión académica. Organiza y supervisa la actividad docente.



Félix Allo Flores

El profesor secretario, Félix Allo Flores, es el órgano unipersonal de gestión administrativa.



Luis Sorbed Valero

El gerente, Luis Sorbed Valero, es el órgano unipersonal de gestión económica. Se encarga de organizar la gerencia del centro, así como de dirigir la actividad de su personal.

ÓRGANOS DE GOBIERNO COLEGIADO

El Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza también cuenta con dos órganos de gobierno colegiado: el Patronato y la Junta de Centro. La representación institucional del CUD la ostenta el primero, que la delega en el director del centro. La composición de ambos órganos a la finalización del curso 2024-2025 era la siguiente:

PATRONATO

Presidente: El director general de Reclutamiento y Enseñanza Militar, teniente general Pedro J. García Cifo.

Vicepresidente: El general Jefe del Mando de Adiestramiento y Doctrina del Ejército de Tierra, teniente general José Manuel de la Esperanza Martín-Pinillos.

Vocales:
El subdirector general de Enseñanza Militar, general de Brigada Juan Manuel Sánchez Aldao.

El director de Enseñanza del Ejército de Tierra, el general de División Javier Antonio Miragaya Prieto.

El director de la Academia General Militar, general de Brigada Prudencio Horche Moreno.

El director del Centro Universitario de la Defensa, Francisco José Gómez Ramos.

El delegado de la Universidad de Zaragoza en el CUD, Mario Alejandro Varea Sanz.

Un representante de la Universidad de Zaragoza nombrado por la rectora, el vicerrector de Política Académica Luis Morellón Alquézar.

Secretario: El profesor secretario del CUD, Félix Allo Flores.

Miembros natos del patronato: la subsecretaria de Defensa, Adoración Mateo Tejada, y la rectora de la Universidad de Zaragoza, Rosa María Bolea Bailo.

JUNTA DE CENTRO

Son miembros natos de la junta, cuando no tuvieran la condición de elegidos, el director, la subdirectora, el profesor secretario y el gerente; el jefe de Estudios de la Academia General Militar y el delegado de la Universidad de Zaragoza en el CUD. Además, la Junta de Centro está integrada por:

Doce miembros, elegidos por el personal docente e investigador y entre sus miembros.

D. Gustavo Alares López
D. Francisco Aznar Tabuenca
D. Víctor Cánovas Fernández
Dña. Paula Cisneros Cristóbal
D. Claudio Gutiérrez Alonso
Dña. María Pilar Jiménez Caveró
D. Roberto Jiménez Pacheco
Dña. María Teresa Lozano Albalade
D. Francisco Javier Luzón Marco
D. Carlos Ruiz López
D. Andrés Sánchez Padilla
Dña. Nerea Vadillo Bengoa

Cuatro estudiantes:
D. Javier Diego García
D. Juan González Luna
D. Ángel López Benavides
D. Francisco Manuel Piña Ruiz

Un miembro, elegido por el personal de administración y servicios y entre sus miembros:
Dña. Pilar Aguillo Gutiérrez



Los miembros del patronato del CUD en la última reunión del curso 2024-2025.

LÍNEAS ESTRATÉGICAS

El Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza, de acuerdo con las instrucciones recibidas de la Dirección General de Reclutamiento y Enseñanza Militar, contempla en su Plan de Actuación para el periodo 2025-2027 tres grandes líneas estratégicas para cumplir con su misión. Estas se corresponden con sus principales ámbitos de trabajo: docencia y formación, investigación y gestión. Dichas líneas se concretan a su vez en unos objetivos generales y específicos, de cuyo grado de cumplimiento se da cuenta en esta memoria.

1

Docencia y formación

Garantizar la máxima calidad en la impartición de las enseñanzas universitarias oficiales de grado y posgrado que se imparten, así como la de aquellos títulos que se acuerden por el Ministerio de Defensa en función de nuevas necesidades de la defensa nacional y las exigencias del ejercicio profesional en las FAS.

OG.01. Alcanzar la excelencia docente que permita obtener buenos resultados académicos en las titulaciones de grado y máster impartidas.

OG.02. Ampliar la oferta formativa con nuevas titulaciones oficiales que pueda establecer el Ministerio de Defensa.

OG.03. Impulsar la estrategia de internacionalización del CUD-AGM para mejorar la formación de los futuros oficiales.

2

Investigación

Impulsar la investigación del centro hacia una investigación propia, de calidad, orientada a líneas de interés para las FAS, la paz, la seguridad y la defensa, que facilite la constitución de programas propios de doctorado y la transferencia del conocimiento generado.

OG.04. Impulsar la creación de grupos de investigación del CUD-AGM para desarrollar las líneas de investigación de interés para las FAS y para la paz, la seguridad y la defensa.

OG.05. Impulsar la dedicación a la investigación del personal docente e investigador (PDI) en las líneas de investigación del CUD-AGM y desplegar un mecanismo de evaluación de la producción científica y calidad investigadora de los docentes.

3

Gestión

Maximizar la eficacia de la gestión económico-administrativa del Centro, relativa a la financiación y a los recursos humanos y materiales disponibles, que contribuya a asegurar la continuidad de las enseñanzas que se imparten.

OG.05. OG.06. Promover la mejora continua y la digitalización para la eficiencia en todos los ámbitos de gestión: económico-administrativo, académico, de recursos humanos y materiales, de responsabilidad social corporativa, para asegurar la continuidad de las enseñanzas que se imparten e implantar nuevas titulaciones.

OG.07. Mantener actualizado el Sistema Interno de Gestión de Calidad implantado siguiendo la normativa vigente, desde el compromiso con la mejora continua, la innovación y la responsabilidad social corporativa y los Objetivos de Desarrollo sostenible (ODS).

NUEVAS TITULACIONES



EL CENTRO UNIVERSITARIO DE LA DEFENSA DE ZARAGOZA HA EMPEZADO A IMPARTIR EN EL CURSO 2024-2025 EL GRADO EN ESTUDIOS PARA LA DEFENSA Y SEGURIDAD Y EL MÁSTER UNIVERSITARIO EN ADMINISTRACIÓN ECONÓMICA Y LOGÍSTICA EN EL ÁMBITO DE LA DEFENSA

De acuerdo con el segundo de los objetivos generales del Plan Estratégico de carácter plurianual "OG.02. Ampliar la oferta formativa con nuevas titulaciones oficiales que pueda establecer el Ministerio de Defensa", el Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza ha comenzado a impartir en el curso 2024-2025 dos nuevos títulos.

El primero es el Grado en Estudios para la Defensa y Seguridad, dirigido a los alumnos de nuevo ingreso de la Academia General Militar, tanto del Cuerpo General del Ejército de Tierra como de la Escala Superior de Oficiales de la Guardia Civil.

El segundo, promovido para completar la formación de los oficiales del Cuerpo de Intendencia del Ejército de Tierra, es el Máster Universitario en Administración Económica y Logística en el ámbito de la Defensa.

Política institucional de uso de la IA generativa

Otra de las novedades más relevantes de este curso respecto a la formación de los futuros oficiales ha sido la aprobación de la "Política Institucional y normativa de uso de la IA en la docencia del CUD y la AGM" en la Junta de Coordinación del 29 de abril de 2025. Su objetivo es establecer un marco de gobernanza y regulación del uso de la IA, fundamentada en principios éticos y líneas de actuación, para contribuir a un empleo responsable e informado en la actividad docente. En este sentido, se complementa con directrices para profesores y estudiantes en el proceso de enseñanza y aprendizaje, respectivamente. Con dicha aprobación, el Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza se convierte en uno de los primeros centros universitarios españoles en disponer de una normativa que regule la Inteligencia Artificial en el ámbito académico.



El CUD de Zaragoza, miembro del Observatorio de la Rehabilitación de Edificios y de la Vivienda de Aragón



Formalización de la adhesión del CUD de Zaragoza al ORVA.

El Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza es una de las instituciones que conforman el Observatorio de la Rehabilitación de Edificios y de la Vivienda de Aragón (ORVA), una iniciativa que surgió en octubre de 2024 impulsada y coordinada por el Consejo de Colegios de la Arquitectura Técnica de Aragón (CCAATA) y el Colegio de Administradores de Fincas de Aragón.

Su finalidad es ofrecer un conocimiento sólido y riguroso el estado del parque edificatorio aragonés y proponer soluciones técnicas y tecnológicas para la regeneración urbana de la Comunidad Autónoma de Aragón basadas en la sostenibilidad, la eficiencia energética y la accesibilidad.

Visitas institucionales



Representantes de la Universidad Militar Nueva Granada de Colombia en su visita al CUD y la AGM.

El Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza ha recibido este curso 2024-2025 en sus instalaciones a distintas personalidades. Entre esas visitas institucionales destaca la de la delegación de la Universidad Militar de Granada (Colombia), con la que las direcciones del CUD y la Academia General Militar mantuvieron una reunión para estudiar la colaboración en actividades académicas conjuntas. También visitó

el CUD de Zaragoza el secretario general de Universidades, Francisco García Pascual, para conocer la organización y las enseñanzas de los Centros Universitarios de la Defensa; y la recientemente elegida rectora de la Universidad de Zaragoza, Rosa Bolea, en este último caso con motivo del último patronato del curso 2024-2025. Ambos aprovecharon su estancia para firmar en el Libro de Honor del centro.



La rectora de la Universidad de Zaragoza, Rosa Bolea.



El secretario general de Universidades, Francisco García Pascual.

03. Nuestro personal

PROFESIONALIDAD, COMPROMISO Y ESPÍRITU DE SERVICIO

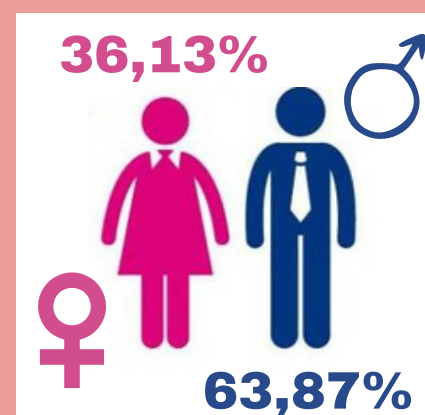
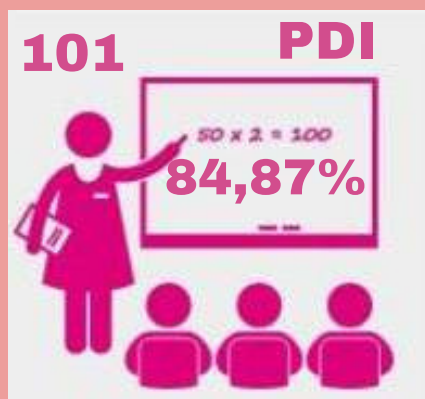
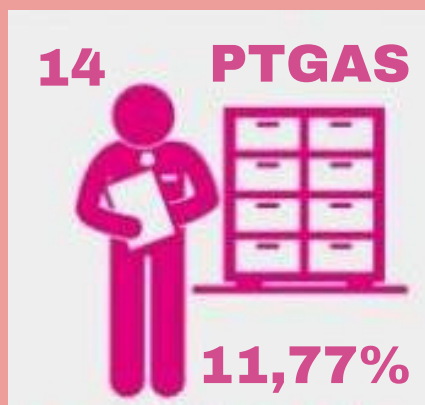
En el curso 2024-2025, la plantilla del Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza ha estado conformada por 119 hombres y mujeres, que han puesto su profesionalidad y compromiso al servicio de los distintos públicos de interés del centro.



Equipo CUD en la X Carrera de Empresas ESIC Zaragoza.



Entrega de banderas de percha del curso 2024-2025.



04. Nuestra docencia

OFERTA ACADÉMICA

GRADO

Desde el curso 2010-2011, el Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza participa, en colaboración con la Academia General Militar, en el plan de formación diseñado por el Ejército de Tierra para integrar, a la luz de la Ley 39/2007 de la Carrera Militar, la formación de sus oficiales en el Espacio Europeo de Educación Superior.

El plan aúna la enseñanza universitaria y multidisciplinar (científica, tecnológica y humanística) con la instrucción militar y la preparación física, y la educación en los valores tradicionales de las Fuerzas Armadas, que, junto al régimen de vida castrense de los alumnos, permiten una formación integral de los futuros oficiales del Ejército de Tierra y de la Guardia Civil.

Hasta el curso 2023-2024, dicha formación se ha vehiculado a través del **Grado en Ingeniería de Organización Industrial (Perfil Defensa)**. No obstante, en el curso 2024-2025 el CUD de Zaragoza ha comenzado a impartir también el **Grado en Estudios para la Defensa y Seguridad**, que está previsto que sustituya progresivamente al primero, ya que supone la adaptación de la formación de los cadetes de la Academia General Militar al perfil de egreso establecido por el jefe del Estado Mayor del Ejército, general de Ejército Amador Enseñat y Berea, el 17 de junio de 2022.

POSGRADO

Desde el curso 2017-2018, el CUD de Zaragoza imparte, en colaboración con la Dirección General de Armamento y Material, el **Máster Universitario en Dirección y Gestión de Adquisiciones de Sistemas para la Defensa** para formar a expertos del Ministerio de Defensa en la planificación, negociación, contratación y el seguimiento de los programas nacionales e internacionales de adquisición de material para la Defensa. Dicho máster también resulta de interés para titulados civiles y oficiales de las Fuerzas Armadas y personal del Ministerio de Defensa que quieran orientar su carrera hacia esta área de dirección y gestión.

Además, en el curso 2024-2025 se ha ampliado la oferta de posgrado con la puesta en marcha del **Máster Universitario en Administración Económica y Logística en el ámbito de la Defensa**, dirigido a capacitar a los futuros oficiales del Cuerpo de Intendencia del Ejército de Tierra en el ejercicio de las funciones de planeamiento y administración de los recursos económicos y el asesoramiento en materia económico-financiera en el ámbito de la estructura orgánica de dicho Ejército y de sus misiones en España y en zona de operaciones.

FUTURO PROGRAMA DE DOCTORADO

El Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza se encuentra en pleno proceso de tramitación de su Programa de Doctorado en Estudios Interdisciplinares en el Ámbito de la Defensa y Seguridad. El 25 de junio de 2025, el Consejo de Gobierno de la Universidad de Zaragoza aprobó la memoria de verificación que previamente había obtenido el visto bueno del Comité de Dirección de la Escuela de Doctorado de la Universidad de Zaragoza a la que el CUD se encuentra adscrito. Los siguientes pasos son la remisión de dicha memoria al Consejo de Universidades y, posteriormente, a la Agencia de Calidad y Prospectiva de Aragón (ACPUA), para conseguir el informe favorable que permita su implantación en el próximo curso 2025-2026.



NUESTROS PROFESORES

En el curso 2024-2025, el claustro del CUD ha estado integrado por 101 profesores, de los que 80 son doctores. Entre todos, acumulan 87 quinquenios de docencia y 96 sexenios de investigación.



Excelencia

En el curso 2024-2025, los profesores Luis Díaz Horcajo y Miguel Urbiztondo Castro recibieron el Premio a la Excelencia Docente. Además, la tesis de la profesora Asunción Cano fue reconocida con el accésit del Premio José Luis Carreras Lario a la Innovación y Sostenibilidad.

Actualización

De acuerdo con el objetivo específico OE.1.3. “Desplegar acciones de formación y de promoción de la innovación docente” del plan anual 2025 del Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza, durante el curso 2024-2025, se ha llevado a cabo un nuevo plan de formación y actualización del profesorado del CUD tanto con el Centro de Innovación, Formación e Investigación en Ciencias de la Educación (CIFICE) de la Universidad de Zaragoza como con la Escuela Militar de Ciencias de la Educación (EMCE). En los 7 cursos impartidos por el primero (5 de ellos sobre IA), participaron 84 docentes, mientras que al único curso ofrecido por el segundo asistieron 10 profesores de reciente incorporación.

Innovación

En febrero de 2025, el CUD realizó su IV Convocatoria de Proyectos de Innovación Docente. En ella se aprobó la financiación de 18 nuevos proyectos, que se implementarán entre este curso y el próximo. Además, los resultados de los proyectos de innovación docente que se llevaron a cabo en la tercera convocatoria (algunos de los cuales se presentaron en enero en las XVII Jornadas de Innovación Docente e Investigación Educativa de la Universidad de Zaragoza), se han recogido en un volumen que se encuentra en edición. Por otra parte, 5 docentes han coordinado este curso otros tantos proyectos en el marco del Programa de Incentivación de la Innovación Docente de la Universidad de Zaragoza.



Los profesores Cano (izda.), Díaz Horcajo (arriba) y Urbiztondo (abajo).



Profesores del CUD en las XVII Jornadas de Innovación Docente e Investigación Educativa de la Universidad de Zaragoza.

NUESTROS ALUMNOS

Grados en Estudios para la Defensa y Seguridad e Ingeniería de Organización Industrial

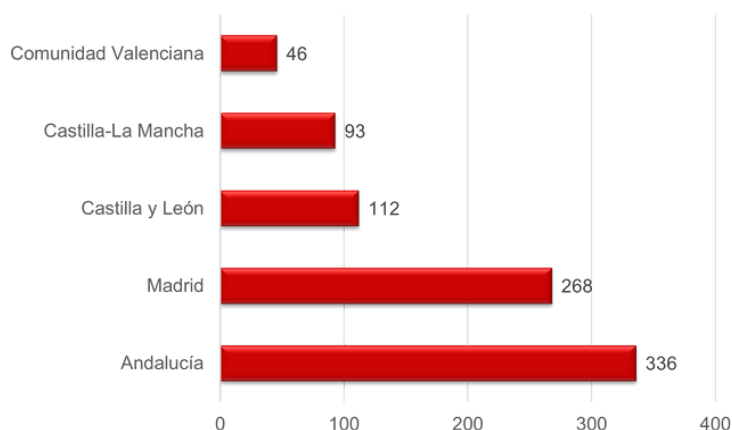
En el curso 2024-2025, tras los procesos de selección para el ingreso en los centros docentes militares de formación, mediante la forma de ingreso directo o por promoción de cambio de escala, con y sin exigencia de titulación universitaria previa, para la incorporación como militar de carrera a las Escalas de Oficiales de los Cuerpos Generales, del Cuerpo de Infantería de Marina y del Cuerpo de la Guardia Civil, ingresaron en el primer curso de la Academia General Militar 215 alumnos del Ejército de Tierra mediante acceso directo, 3 por promoción militar de carrera y 32 por promoción militar de tropa, además de 65 de la Guardia Civil por acceso directo.

Aparte de los alumnos de nuevo ingreso, matriculados en el nuevo Grado en Estudios para la Defensa y Seguridad, otros 973 alumnos cursaron, de segundo a quinto curso, el todavía vigente Grado en Ingeniería de Organización Industrial (Perfil Defensa). Por lo tanto, el Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza contó en dicho curso con un total de 1296 alumnos: 1109 hombres (85,57%) y 187 mujeres (14,43%).

Además, de ellos, 33 cursaron un semestre en régimen de intercambio en alguna de las academias militares con las que el Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza tiene actualmente convenio (Academy West Point, EEUU; Theresan Military Academy, Austria; Rakovski National Defence College, Bulgaria; Écoles de Saint-Cyr Coetquidan, Francia; General Jonas Zemaitis Military Academy, Lituania; General Tadeusz Kosciuszko Military University of Land Forces, Polonia; Hellenic Army Academy, Grecia; y School of Applied Military Studies, Italia).

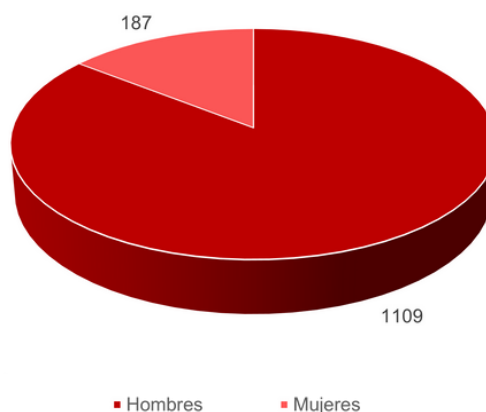
Por otra parte, el CUD acogió en sus aulas a un cadete jordano.

CC de procedencia (Top 5, excepto Aragón)



Alumnos de 4º curso durante una clase de Comunicación Corporativa.

Alumnos matriculados por sexo



NUESTROS ALUMNOS

Máster Universitario en Dirección y Gestión de Adquisiciones de Sistemas para la Defensa

La selección de los alumnos del Máster Universitario en Dirección y Gestión de Adquisiciones de Sistemas para la Defensa tiene lugar en dos fases. En la primera, dado que esta titulación surgió para dar respuesta a una necesidad formativa del Ministerio de Defensa en este ámbito, dicho departamento realiza una convocatoria pública entre su personal para elegir a sus candidatos. En cuanto a la segunda, tiene lugar una nueva convocatoria pública, a la que puede concurrir cualquier titulado civil o militar, siguiendo los plazos y condiciones de admisión estipulados por la Universidad de Zaragoza. En la VIII edición, llevada a cabo en el curso 2024-2025, se matricularon en primer y segundo curso 47 alumnos, de los que 37 eran militares y 10 civiles. Entre ellos había 41 hombres y 6 mujeres.



VII promoción del Máster Universitario en Dirección y Gestión de Adquisiciones de Sistemas para la Defensa.

Máster Universitario en Administración Económica y Logística en el ámbito de la Defensa



Graduación de la I promoción del Máster en Administración Económica y Logística en el ámbito de la Defensa.

El Máster Universitario en Administración Económica y Logística en el ámbito de la Defensa trata de proporcionar una formación integral y actualizada para la administración económica y logística en el ámbito del Ejército de Tierra. Para acceder a él, los alumnos necesitan haber participado en el proceso de selección de acceso a las Escalas de Oficiales de los Cuerpos de Intendencia de los Ejércitos y la Armada como militares de carrera y haber ingresado como alumnos en el Ejército de Tierra y superado el primer curso de la enseñanza militar de formación. En la I edición, llevada a cabo en el curso 2024-2025, lo cursaron 18 alumnos (17 hombres y una mujer), quienes egresaron el 3 de julio de 2025. Cinco de ellos eran graduados en Economía, siete en ADE, dos en Contabilidad y Finanzas y cuatro en Derecho.

MOVILIDAD INTERNACIONAL DENTRO DEL PROGRAMA ERASMUS PLUS



Delegación CUD-AGM en EUMACS 2025.

El CUD y la AGM participan en el Seminario EUMACS 2025

El Centro Universitario de la Defensa (CUD) de Zaragoza y la Academia General Militar (AGM) participaron en el Seminario de Comandantes de las Academias Militares de la Unión Europea (EUMACS) 2025 celebrado en Varsovia del 27 al 30 de mayo de 2025. En él, los directores de los centros de formación militar de toda Europa intercambiaron perspectivas sobre la educación militar y reforzaron su cooperación para impulsar la innovación en dicho ámbito.

Experiencia internacional para alumnos y profesores

El Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza ha continuado aprovechando en el curso académico 2024-2025 las oportunidades de movilidad internacional que le brinda el programa Erasmus+, en el que se estrenó el curso pasado tras haber recibido la Carta ECCHE-Erasmus para el periodo 2023-2027.

Gracias a la financiación obtenida de este programa europeo y fruto de los distintos convenios de colaboración bilaterales firmados con academias y centros educativos militares, 33 alumnos han llevado a cabo estancias internacionales en Estados Unidos, Francia, Austria, Bulgaria, Lituania, Polonia, Grecia e Italia, en las que han combinado sus estudios universitarios con aspectos específicos de la formación militar del país de destino. Además, este curso 9 profesores del CUD han visitado las academias de Portugal, Bulgaria, Polonia, Rumanía y la República Checa para participar en actividades formativas y explorar vías de colaboración docentes y de investigación.

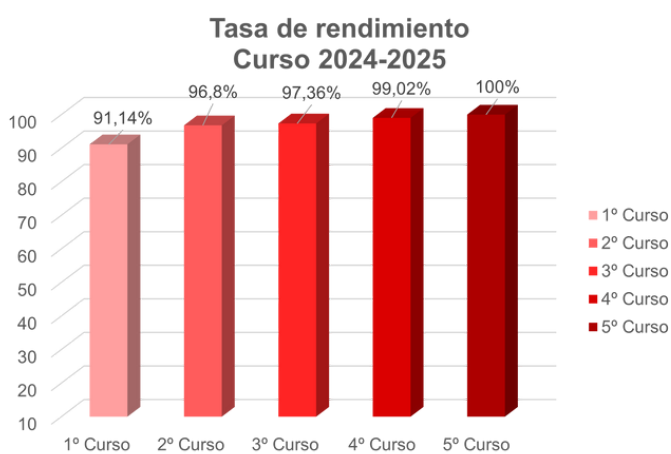


Profesores del CUD de Zaragoza durante sus visitas internacionales.

RESULTADOS ACADÉMICOS

La elevada nota media de admisión para el ingreso en la Academia General Militar, que en el curso 2024-2025 se situó en 11,425 puntos; la distribución de los alumnos en grupos reducidos, cada uno de los cuales cuenta con su propio orientador académico y la personalización de la enseñanza a través de las tutorías individuales que llevan a cabo los profesores del CUD permite que los alumnos de los Grados en Estudios para la Defensa y Seguridad e Ingeniería de

Organización Industrial (Perfil Defensa) obtengan unos resultados académicos muy notables. Además, la implantación de metodologías activas de aprendizaje y del sistema de evaluación continua en los últimos cursos ha hecho que su tasa de rendimiento haya mejorado todavía más. Dichos resultados pueden consultarse de forma detallada en la web oficial de la Universidad de Zaragoza: <http://portaltransparencia.unizar.es/titulaciones>.



En el curso 2024-2025 egresaron 222 nuevos oficiales, por lo que ya son 1965 los tenientes del Ejército de Tierra que, distribuidos en once promociones, se han graduado en Ingeniería de Organización Industrial (Perfil Defensa)



Orla de la XI promoción de Ingeniería de Organización Industrial del Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza.



CERTIFICADO DE IMPLANTACIÓN DEL SISTEMA INTERNO DE GARANTÍA DE CALIDAD

La Agencia de Calidad y Prospectiva Universitaria de Aragón **certifica** que el centro

CENTRO UNIVERSITARIO DE LA DEFENSA DE ZARAGOZA

tiene implantado un Sistema Interno de Garantía de Calidad de acuerdo al programa ACPUA de certificación de la implantación de Sistema Internos de Garantía de Calidad de los centros universitarios (programa PACE –SIGC) y que cumple con los criterios en materia de certificación de centros universitarios establecidos por la normativa vigente¹.

NÚMERO DE REGISTRO: PACE-2024-001

Certificado válido desde **14/05/2024** hasta **14/05/2030**

ACPUA es miembro de pleno derecho del European Association for Quality Assurance in Higher Education (ENQA)



ACPUA está registrada en el European Quality Assurance Register for Higher Education (EQAR)



Por la ACPUA

La Directora de la Agencia de Calidad y Prospectiva Universitaria de Aragón
P.S. La Directora General de Universidades
(Orden de 7 de mayo de 2024 de la Consejería de Educación, Ciencia y Universidades)

Fdo. María Luisa Feijoo Bello

SATISFACCIÓN DE LOS PÚBLICOS DE INTERÉS

Desde su creación, al término de cada curso, el Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza evalúa el funcionamiento de las titulaciones que imparte y los servicios que ofrece a través de las encuestas de satisfacción que contempla el Sistema Interno de Garantía de Calidad de la Universidad de Zaragoza a los principales públicos de interés: estudiantes, personal docente e investigador y personal técnico, de gestión y de administración y servicios. Conocer la opinión de tales colectivos es fundamental para que el CUD avance en su proceso de mejora continua en el ámbito docente.

Los resultados de las encuestas realizadas sobre los grados y másteres impartidos por el centro se publican, conforme, estas se cierran en la web institucional de la Universidad de Zaragoza y también en la del CUD: <https://cud-agm.es/calidad/indicadores/indicadores>.

En concreto, la información disponible incluye:

- Valoración de la docencia (enseñanza)
- Evaluación de las prácticas externas por los estudiantes
- Satisfacción de los estudiantes con la titulación
- Satisfacción del PDI con la titulación
- Satisfacción del PTGAS con la titulación

Además, desde la implantación en 2024 del propio Sistema Interno de Garantía de la Calidad en el CUD, este también ofrece en la citada página web otros indicadores de satisfacción de los públicos de interés, como la valoración de su profesorado o el número de incidencias y reclamaciones y quejas recibidas y atendidas cada curso.

¹ Real Decreto 640/2021, de 27 de julio, de creación, reconocimiento y autorización de universidades y centros universitarios; acreditación institucional de centros universitarios y Resolución de Resolución de 3 de marzo de 2022, de la Secretaría General de Universidades, por la que se dictan instrucciones sobre el procedimiento para la acreditación institucional de centros universitarios públicas y privadas, y se publica el Protocolo para la certificación de sistemas internos de garantía de calidad de centros universitarios y el Protocolo para el procedimiento de evaluación de la renovación de la acreditación institucional de centros universitarios, aprobados por la Conferencia General de Política Universitaria.

05. Nuestra investigación

Para llevar a cabo un óptimo desarrollo de las líneas de investigación consideradas de interés en el ámbito de las Fuerzas Armadas y de la Paz, la Seguridad y la Defensa recogido en el convenio de adscripción del centro a la Universidad de Zaragoza, en mayo de 2013 se creó la Oficina de Promoción de la Investigación y el Desarrollo (OPID).

Durante el curso 2024-2025, de conformidad con el objetivo general de Investigación OG.04. "Impulsar

la creación de grupos de investigación del CUD-AGM para desarrollar las líneas de investigación de interés para las FAS y para la paz, la seguridad y la defensa", la Oficina de Promoción de la Investigación y el Desarrollo ha acogido 11 grupos de investigación de nueva creación y 5 investigadores individuales reconocidos. Unos y otros trabajan en 10 líneas de investigación alienadas con las definidas por el Ministerio de Defensa en la Estrategia de Tecnología e Innovación para la Defensa (ETID).



Líneas de investigación del CUD de Zaragoza

Ciencias Sociales y Defensa

Historia y RRII

Sostenibilidad energética en instalaciones de Defensa

Tecnologías de Información Geográfica y del Espacio aplicadas al ámbito de la Defensa y la Seguridad

Materiales funcionales para aplicaciones avanzadas aplicadas al ámbito de la Defensa y la Seguridad



Investigación interdisciplinar sobre la integración de la inteligencia artificial generativa en la enseñanza militar y su impacto pedagógico, ético y estratégico

Sistemas Inteligentes y Tecnologías Avanzadas de la Información y Comunicación en el ámbito de la Defensa y la Seguridad

Factores Humanos aplicados al ámbito de la Defensa y la Seguridad

Ingeniería de precisión, fabricación y gestión de operaciones aplicadas al ámbito de la Defensa y la Seguridad

Lingüística, cultura e innovación educativa para la defensa

95 PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN

Actualmente, los profesores del CUD participan en 95 proyectos de investigación: 5 europeos, 34 nacionales y 56 regionales y locales. De ellos, lideran 46 regionales y/o locales, 2 nacionales y 3 europeos.

3 CONTRATOS DE TRANSFERENCIA

En el curso 2024-2025, el centro ha mantenido la colaboración con AdaCore, Geospatium Lab y TAFCO a través del trabajo de los docentes e investigadores Alejandro Mosteo, Álvaro Marco y Jorge Ortín, respectivamente.

NUEVOS CONVENIOS CON UNIZAR Y ANECA

La integración del profesorado del CUD en la labor investigadora de la Universidad de Zaragoza se ha visto reforzada este curso con la firma de un convenio para la colaboración en proyectos de investigación publicado por la Resolución 420/38406/2024, de 7 de octubre, de la Secretaría General Técnica.

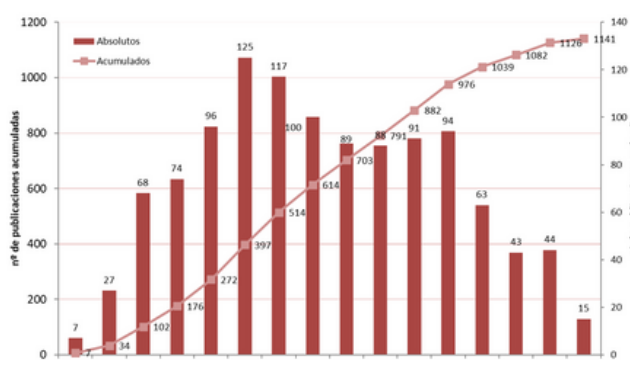
Además, el centro ha formalizado con otro convenio la encomienda de gestión a la Agencia Nacional de Evaluación de la Calidad y Acreditación (ANECA) de la evaluación de la actividad investigadora de su personal docente e investigador contratado (BOE 245, de 10 de octubre de 2024).



I+D+I SOCIALMENTE RESPONSABLE

Durante el curso 2024-2025, el CUD continuó con su labor investigadora realizando proyectos cuyos fondos provienen de convocatorias competitivas en las áreas de ciencia, tecnología y sociedad, cuyas temáticas son de especial interés para el presente y el futuro. El avance del conocimiento necesita de la labor divulgativa, que se realiza a través de la publicación de artículos científicos en revistas de reconocido prestigio indexadas en índices de impacto por su calidad y audiencia; la publicación en revistas de difusión general, la participación en congresos nacionales e internacionales mediante ponencias y pósteres, así como la escritura de libros y capítulos de libro.

Evolución del número de artículos científicos en revistas indexadas



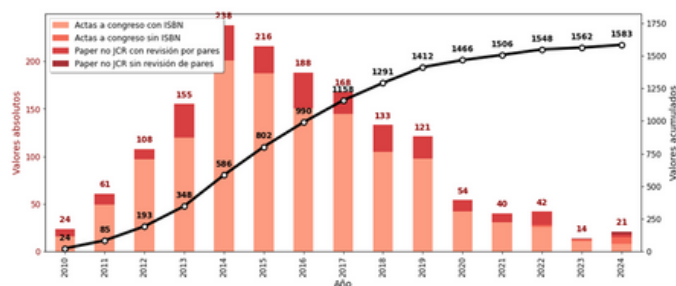
Artículos indexados

Los artículos publicados por el PDI del Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza en el curso 2024-2025 en revistas indexadas en las bases de datos Journal Citation Report (JCR) y Social Citation Report (SCR) han sido 69, por lo que el total acumulado de estas publicaciones desde la creación del CUD es de 1141.

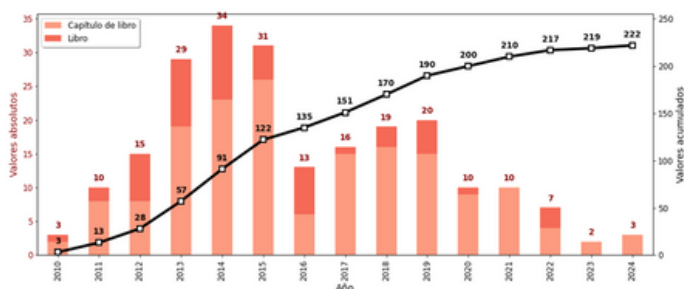
Artículos no indexados

Los artículos difundidos a través de publicaciones no indexadas desde 2010 ascienden a 1583. Incluyen los artículos en revistas de divulgación especializada o generalista, las contribuciones a congresos, con y sin ISBN, y las comunicaciones revisadas por pares no JCR y sin revisar.

Evolución del número de artículos científicos en revistas no indexadas



Evolución del número de libros y capítulos de libro



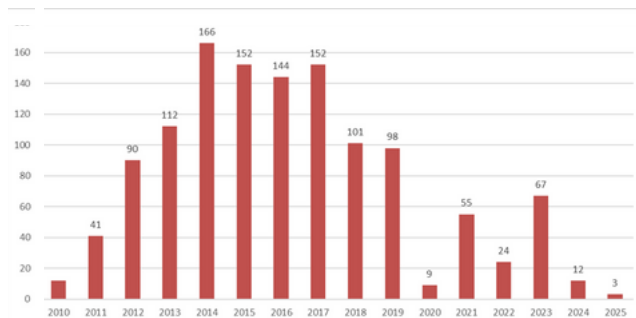
Libros y capítulos

Con otros 3 libros y/o capítulos de libro publicados en 2024 por el profesorado del Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza, la cifra agregada de estas publicaciones alcanza ya los 222.

Congresos y conferencias

En el curso 2024-2025, los profesores e investigadores del CUD de Zaragoza han participado con comunicaciones y/o ponencias en un total de 15 congresos y conferencias científicas nacionales e internacionales.

Evolución del número de congresos nacionales e internacionales



06. Gestión económica y medioambiental

GESTIÓN ECONÓMICA

Transparencia y eficiencia

El Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza constituye una entidad de derecho público incluida en el apartado 1 g) del artículo 2 de la Ley General Presupuestaria, y encuadrada dentro del Sector Público Administrativo descrito en el artículo 3.1 de dicha ley, modificada por la Ley 40/2015, en su disposición final octava, que lo incluye en el apartado 2 i) del artículo 2 de la Ley General Presupuestaria, y encuadrada dentro del Sector Público Institucional Estatal.

Como tal entidad pública, la transparencia en la administración del presupuesto, para el que, dado su carácter universitario, goza de total autonomía Económica y financiera; y la eficiente gestión de los

medios materiales que, según el artículo 5 del Real Decreto 1723/2008, el Ministerio de Defensa pone a su disposición, son dos de las prioridades del CUD, en aras de rendir cuentas a la sociedad sobre la utilización de los recursos públicos que le son conferidos. Para maximizar el rendimiento de dichos recursos enunciado en la tercera línea estratégica del Plan de Actuación 2022-2024, el centro cuenta con una adecuada infraestructura y gestión administrativa basada en 4 pilares:

1) revisión permanente de los costes de los servicios; 2) austeridad y racionalización del gasto; 3) obtención de fondos a cargo de contratos y proyectos de investigación, y 4) publicación de las cuentas anuales en el BOE y la web.

Las cuentas de los ejercicios anuales y los informes de auditoría realizados por el interventor delegado en la Academia General Militar pueden consultarse en la web corporativa cud-agm.es



Política antifraude

En enero de 2018, el CUD de Zaragoza firmó una declaración institucional de política antifraude, que se basa en un sistema de control interno centralizado, diseñado e implantado por la gerencia del centro, que registra y almacena la información precisa de cada operación para garantizar la fiabilidad, regularidad y legalidad en relación con el gasto, con la aplicación de los principios de eficacia, eficiencia y economía que rigen la gestión de los recursos públicos. El sistema de evaluación de riesgos permite la revisión y actualización periódica de dicha política antifraude y el seguimiento de los resultados obtenidos.

Racionalización del gasto

En diciembre de 2020, el CUD de Zaragoza aprobó un plan de racionalización del gasto con el fin de dar continuidad a las medidas de austeridad ya implementadas en el centro en virtud del cumplimiento de la Ley Orgánica 2/2012, de 27 de abril, de Estabilidad Presupuestaria y Sostenibilidad Financiera. Dicho plan, actualizado en 2021, tiene entre sus objetivos potenciar protocolos de actuación que permitan minimizar los gastos corrientes fijos y variables; rentabilizar el uso de las instalaciones; controlar los gastos vinculados a actos institucionales y continuar con políticas de sostenibilidad en todos los ámbitos, corresponsabilizando a los usuarios.

GESTIÓN MEDIOAMBIENTAL

CERTIFICACIÓN INTERNACIONAL

El Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza participa del sistema de gestión ambiental del acuartelamiento de la Academia General Militar en el que están localizadas sus instalaciones a través de una representante medioambiental. Dicha representante es la encargada de velar por el cumplimiento de las normas de seguridad establecidas en los laboratorios de física, química y electrotecnia que el CUD gestiona de forma autónoma, así como de supervisar el correcto funcionamiento del sistema de control de os productos contaminantes y de los residuos y preparados químicos utilizados en las prácticas docentes; y del reciclaje de papel, cartuchos de tóner y tinta y otros materiales de uso cotidiano.

Esta labor ha contribuido al cumplimiento de la Directiva nº 107/1997, de 2 de junio, del Ministerio de Defensa sobre protección del medio ambiente

en el acuartelamiento Academia General Militar, y sistema de gestión medioambiental cuenta desde 2019 con la certificación UNE EN-ISO 14001:2015 otorgada por la empresa certificadora OCA GLOBAL.



CERTIFICADORA ACREDITADA POR ENAC

Certificado
Edificio de baja demanda energética

ebök GmbH
Schellingstraße 4/2
72072 Tübingen, Alemania

Autorizado por:

Passivhaus Institut
Dr. Wolfgang Feist
64283 Darmstadt, Alemania

ZEM - ZERO ENERGY MOD
Carretera de Huesca, km 7,5, 50110 Zaragoza, España

PHI

Edificio de baja demanda energética

Ciente	University Center for Defense General Military Academy Ctra. Huesca s/n. 50090 Zaragoza, España		
Arquitecto	BHAUS Arquitectura Eficiente S.L.		
Instalaciones	BHAUS Arquitectura Eficiente S.L.		
Consultor energético	BHAUS Arquitectura Eficiente S.L.		

Los valores característicos de energía de edificios certificados según el estándar PHI-Edificio de baja demanda energética, se verifican igualmente que para la certificación Casa Pasiva. Aunque debido a varias razones, estos edificios tienen demandas de energía un poco más altas (criterios: www.passivehouse.com)

El diseño del edificio antes mencionado cumple con los criterios definidos por el Passive House Institute para "PHI-Edificio de baja demanda energética":

Calidad del edificio	Este edificio	Criterios	Criterios alternativos
Calefacción Demanda de calefacción [kWh/(m²a)]	13	≤	30
Refrigeración Demanda refrigera. & deshum. [kWh/(m²a)]	14	≤	30
Frecuencia humedad excesivamente alta [%]	0	≤	10
Hermeticidad Resultado ensayo presión (n ₅₀) [1/h]	1,0	≤	1,0
Energía Primaria renovable (PER) Demanda PER [kWh/(m²a)]	71	≤	81
Generación (referencia: huella proyectada) [kWh/(m²a)]	89	≥	-

El informe asociado de la certificación contiene más valores característicos para este edificio.

Tübingen
24.06.2025

ebök GmbH · Tel 07071 93 94-0
Schellingstr. 4/2 · 72072 Tübingen
mailto:info@ebok.de · www.ebok.de
Certificador: Maria Hernández-Clua, ebök GmbH

ZEM, EDIFICIO DE BAJA DEMANDA ENERGÉTICA

El prototipo de módulo habitable ZEM diseñado y construido por el consorcio formado por el Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza, la Fundación del Hidrógeno de Aragón y las empresas Arpa y B+HAUS dentro del proyecto europeo LIFE Zero Energy Mod clausurado en mayo de 2025 ya cuenta con el certificado de edificio de baja demanda energética otorgado por el Passivhaus Institut alemán. Ebök GmbH, la empresa certificadora, ha acreditado, a solicitud del CUD, encargado de aportar los resultados de las pruebas de validación, que dicho prototipo requiere anualmente de calefacción 13 kWh/m2a, de refrigeración, 14 kWh/m2 y de energía primaria total renovable, 71 kWh/m2a. Además, lleva a cabo una generación de energía primaria total renovable al año de 89 kWh/m2a y una hermeticidad calculada con una diferencia de presión de 50 Pa de 1 1/h.

07. El CUD en la sociedad

ACCIÓN SOCIAL Y DIVULGACIÓN CIENTÍFICA

Junto a su labor docente e investigadora, el Centro Universitario de la Defensa de Zaragoza desarrolla actividades solidarias y divulgativas para contribuir a la mejora de la sociedad.

El centro rubricó tempranamente su compromiso institucional con los aragoneses con el lema "El CUD en la sociedad", que presidió la conferencia del presidente del Banco Santander Emilio Botín organizada en mayo de 2011 para darse a conocer.

Este marbete ampara la participación activa del centro en diversos proyectos sociales, entre los que sobresalen "Más Capaces", de la Fundación Adecco, dirigido a la integración laboral de personas discapacitadas en Aragón a través de la oferta de realización de las prácticas profesionales, y la Campaña de Navidad en favor de la Santa y Real Hermandad de Nuestra Señora del Refugio y Piedad de Zaragoza.



Colaboración con El Refugio.

Por otra parte, el centro ha continuado con la difusión del conocimiento generado mediante su investigación a través de la participación en



foros de divulgación científica y cultural como las Jornadas "Arquitectura Sostenible y Renovables: el futuro con energía propia" o "Betancourt 1758-1824 y los inicios de la ingeniería moderna en Europa", entre otras.



Jornada "Arquitectura Sostenible y Renovables: el futuro con energía propia".



Conferencia del Prof. Ruiz sobre la logística y la investigación militar operativa.

Además, el CUD desarrolla también una gestión socialmente responsable en el desarrollo humano y sostenible de Aragón a través de colaboraciones económicas, como la otorgada al Curso Internacional de Defensa celebrado cada año en Jaca o el patrocinio de eventos deportivos como la Carrera del Ebro.



Centro Universitario de la Defensa
Academia General Militar
Carretera de Huesca s/n
50090 Zaragoza
976 73 95 00
cud-agm.es

